

Investissements d'avenir  
Initiatives d'excellence

M. Christian Sergheraert  
PRES Université Lille Nord de France  
1 bis, rue Georges Lefèvre  
59044 Lille

**PRES - ULNF**  
- 8 AVR. 2011  
**ARRIVÉE**

Paris, le 6 avril 2011

N réf : Idex10-JFB/AE-11/2779

Objet : Appel à projets 2010 « Initiatives d'excellence »

Monsieur,

Le processus de présélection mis en place dans le cadre de la première vague « Initiatives d'excellence » est maintenant arrivé à son terme, et les résultats ont fait l'objet d'un communiqué conjoint du Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche et du Commissariat général à l'investissement.

Ce courrier a pour objet de vous transmettre le rapport établi à votre intention par le jury international à l'issue de sa dernière réunion. La version de référence est la version anglaise, approuvée à l'unanimité par le jury. Est joint au présent envoi un compte-rendu relatif aux activités du jury durant la phase de présélection. Nous vous serions reconnaissants de bien vouloir porter l'ensemble de ces documents à la connaissance de vos partenaires. À cette fin, vous êtes également destinataire d'un courrier électronique avec les fichiers correspondants, le tout à l'adresse indiquée dans le projet d'Idex.

Des informations complémentaires sur la suite des opérations engagées dans le cadre de l'action « Initiatives d'Excellence » seront fournies sur le site Internet de l'ANR, que nous vous invitons à consulter régulièrement.

Nous vous prions de croire, Monsieur, en l'expression de nos sincères salutations.



---

Jean-François Baumard  
Responsable du département IA

Initiative d'excellence Lille Nord de France  
PRES Université Lille Nord de France

Résumé de l'évaluation	Note
1. Puissance et intensité scientifique du périmètre	C
2. Qualité de l'ambition scientifique	B
3. Attractivité et cohérence de l'offre de formation	B
4. Formation : ambition et innovation	C
5. Partenariats économiques, valorisation et transfert	A
6. Politique internationale et européenne	B
7. Crédibilité et efficacité de la gouvernance	C
8. Gouvernance : ambition, identité, transformation et structuration	C
9. Qualité de la trajectoire, de la programmation et des jalons associés	C
10. Efficacité des procédures et maîtrise de la gestion	C
11. Qualité des modes d'allocation des ressources	C
12. Ambition et dynamisme de la politique RH	B
<p><b>Principaux points forts du projet :</b>            Une stratégie centrée sur des clusters innovants.            L'étendue des partenariats industriels.            Le positionnement européen.            La politique RH.</p> <p><b>Principaux points faibles du projet :</b>            Un potentiel scientifique limité.            Des intentions vagues et modestes en termes de transformations.            Une feuille de route et une gouvernance insuffisantes.            Une mauvaise compréhension du système d'utilisation des ressources.</p>	

Appréciation générale de l'Initiative d'Excellence
<p>Les partenaires de l'Idex ILNF proposent un projet régional novateur, capitalisant sur des points forts d'actualité et des partenariats avec l'industrie. Le Jury n'est pas convaincu que, dans le délai des 10 ans impartis pour la transformation, les partenaires puissent devenir des acteurs internationaux reconnus.</p>