

Projet de délibération du conseil d'administration du 16 novembre 2012-

Le conseil d'administration de Lille1 approuve la prise de participation au capital de la société par actions simplifiées « Institut Français des Matériaux Agrosourcés- IFMAS » à hauteur de 16 670 €. Cette prise de participation représente 33.3% du capital initial de la société, soit un capital initial total de 50 000€ réparti à entre les entreprises privées (50%) et les organismes publics (50%).

IFMAS présentation et engagements de Lille1

Suite à l'avis favorable du CA du 21 octobre 2011 sur le principe de création d'IFMAS sous forme de SAS et prise de participation de Lille1

sommaire

- **Données générales sur le projet IFMAS**
- 2. Gouvernance de la société IFMAS SAS
- 3. Bâtiment et aménagement du bâtiment
- 4. Programmes de R&D et de Formation
- 5. Règles de PI et valorisation
- 6. les engagements de Lille1

L' historique du projet IFMAS

- Laboratoire mixte Roquette/ Institut Chevreul (Lille1/ENSCL/ U Artois/CNRS) **Déc 2009**
- AAP IEED fin juillet 2010
- Dépôt du 1er dossier **Février 2011**
- Sélection IFMAS SAS **Mars 2012**
- Création nov/dec 2012 : statuts , accord de consortium , un bâtiment

Dotation financière

- **Dotation CGI/ANR = 30,8 M€**
- **Dont consommables : 10,5 M€**
- **Et intérêts annuels de 70,0 M€ pendant 10 ans**
- **Co-financement par le privé de ≥ 30 %**

Données générales

- Collaboration public-privé avec 11 associés fondateurs essentiellement régionaux avec parité parfaite entre publics/privés : CNRS, INRA, Univ Artois, Mines de Douai, ENSCL, Pôle Maud, Team₂, Roquette, Mader, Florimond Desprez et le CREPIB
- Masse critique de moyens et de compétences mis en commun pour l'essentiel en une localisation unique
- Gouvernance adaptée à l'objectif

Les objectifs

- IFMAS = un institut de R&D, de formation et de valorisation
- IFMAS = un **outil au service de la création d' une filière française structurée complète de l' amont à l' aval, pour produire des plastiques végétaux éco-conçus, durables et recyclables ou biodégradables et des peintures et revêtements biosourcés à partir de plantes locales abondantes et renouvelables**
- \ Limitation de la dépendance des ressources fossiles
- \ Réduction de l' impact environnemental
- \ Tout en utilisant des surfaces limitées de terres agricoles

Les objectifs

- **Prendre des parts de marché significatives en Europe avant 2020 :**
- 10 à 20 % du marché européen des plastiques végétaux (environ 500 kT/an)
- ~ 10 kT/an de peintures et revêtements biosourcés
- Avec une forte réduction de l'empreinte carbone
- En maintenant et/ou créant des emplois en France sur l'ensemble de la filière (estimation : 5000 emplois)

Les acteurs de la filière : 11 partenaires public-privé et un club d'adhérents



BIORESSOURCES

Optimisation des bioressources



CHIMIE & RESINES VEGETALES

Monomères & polymères
Additifs & molécules fonctionnelles



PLASTURGIE & PEINTURES

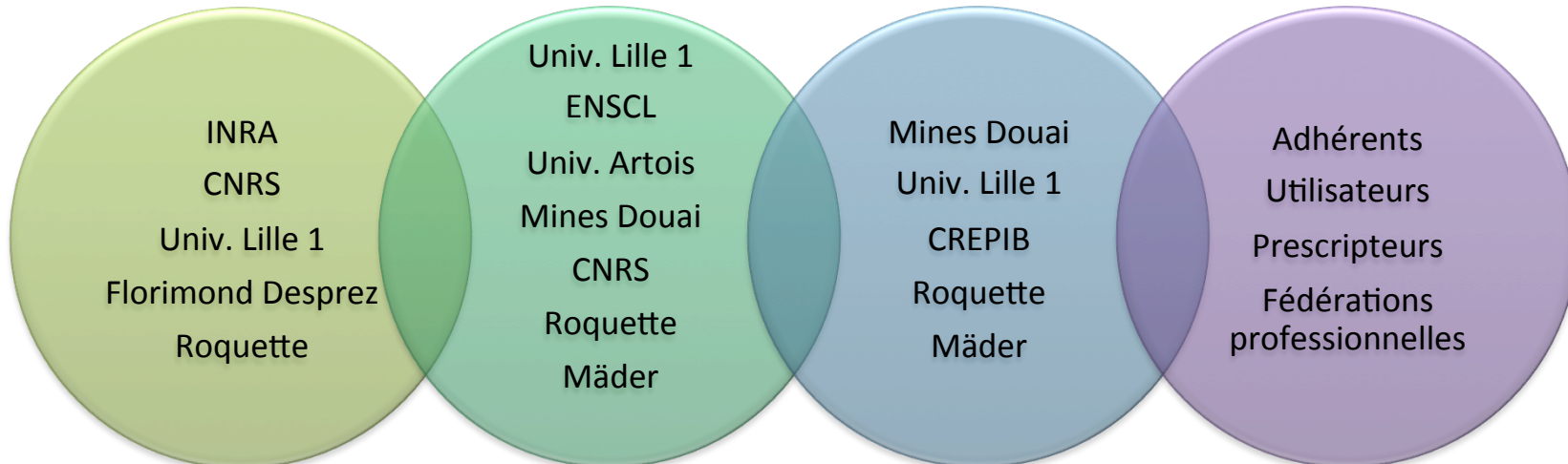
Application, Transformation & Homologation



UTILISATIONS FINALES

Emballage, Bâtiment, Transport, Loisirs, etc.

Chaîne de valeur des acteurs dans la nouvelle filière



Sommaire

- 1. Données générales sur le projet IFMAS
- **2. Gouvernance de la société IFMAS SAS**
- 3. Bâtiment et aménagement du bâtiment
- 4. Programmes de R&D et de Formation
- 5. Règles de PI et valorisation
- 6. les engagements de Lille1

Gouvernance

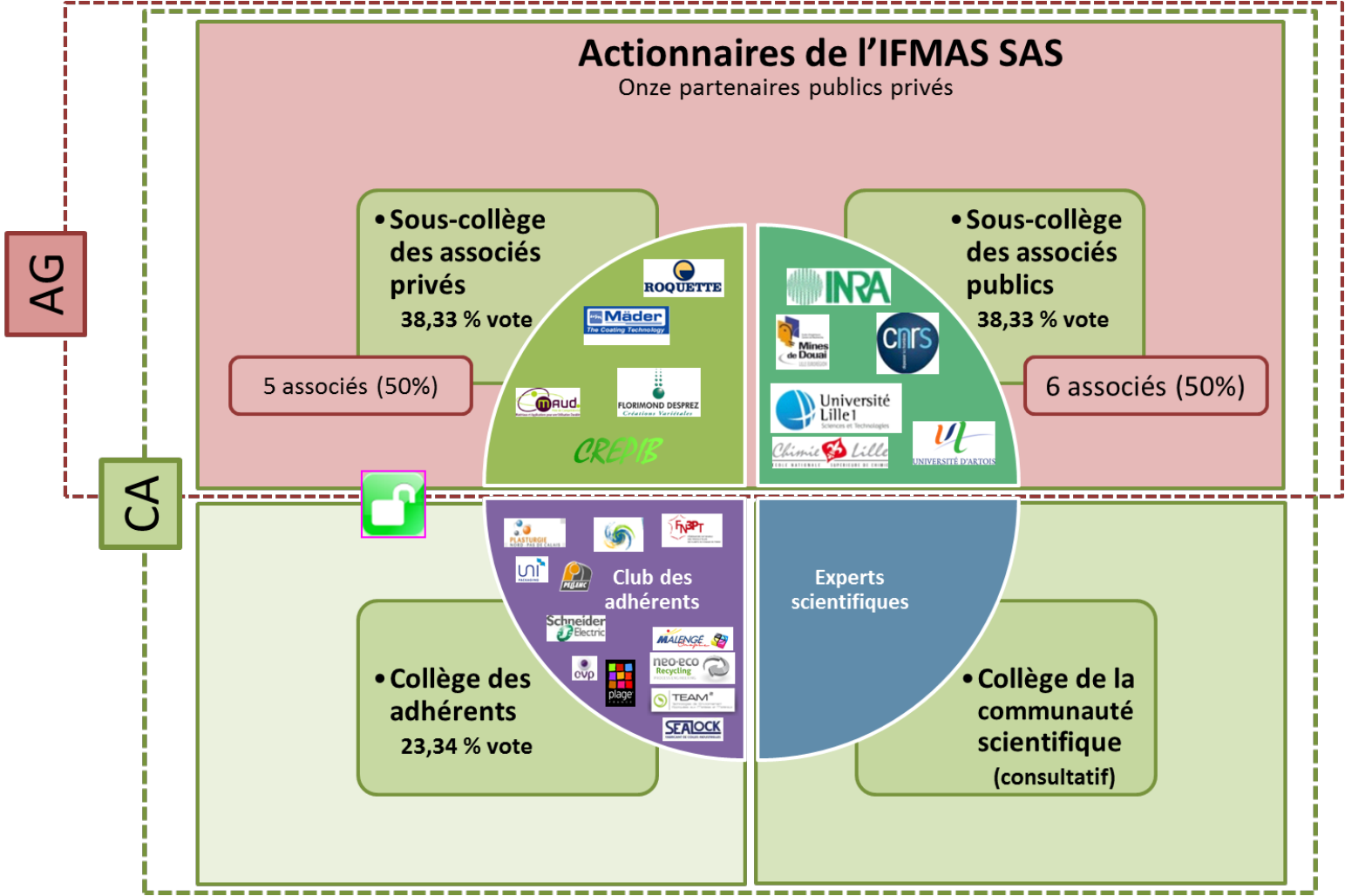
- Structure juridique de type Société à Actions Simplifiée
- Capitalisation à hauteur de 3 080 k€ à l'issue de la phase 1 (2012 - 2015)
- Actionnariat figé pendant la phase 1 (3 ans)
- Actionnariat à parité public-privé (apport public par le CGI)
- Deux niveaux de partenaires : actionnaires et adhérents
- Adhérents présents au Conseil d'Administration

Répartition du capital

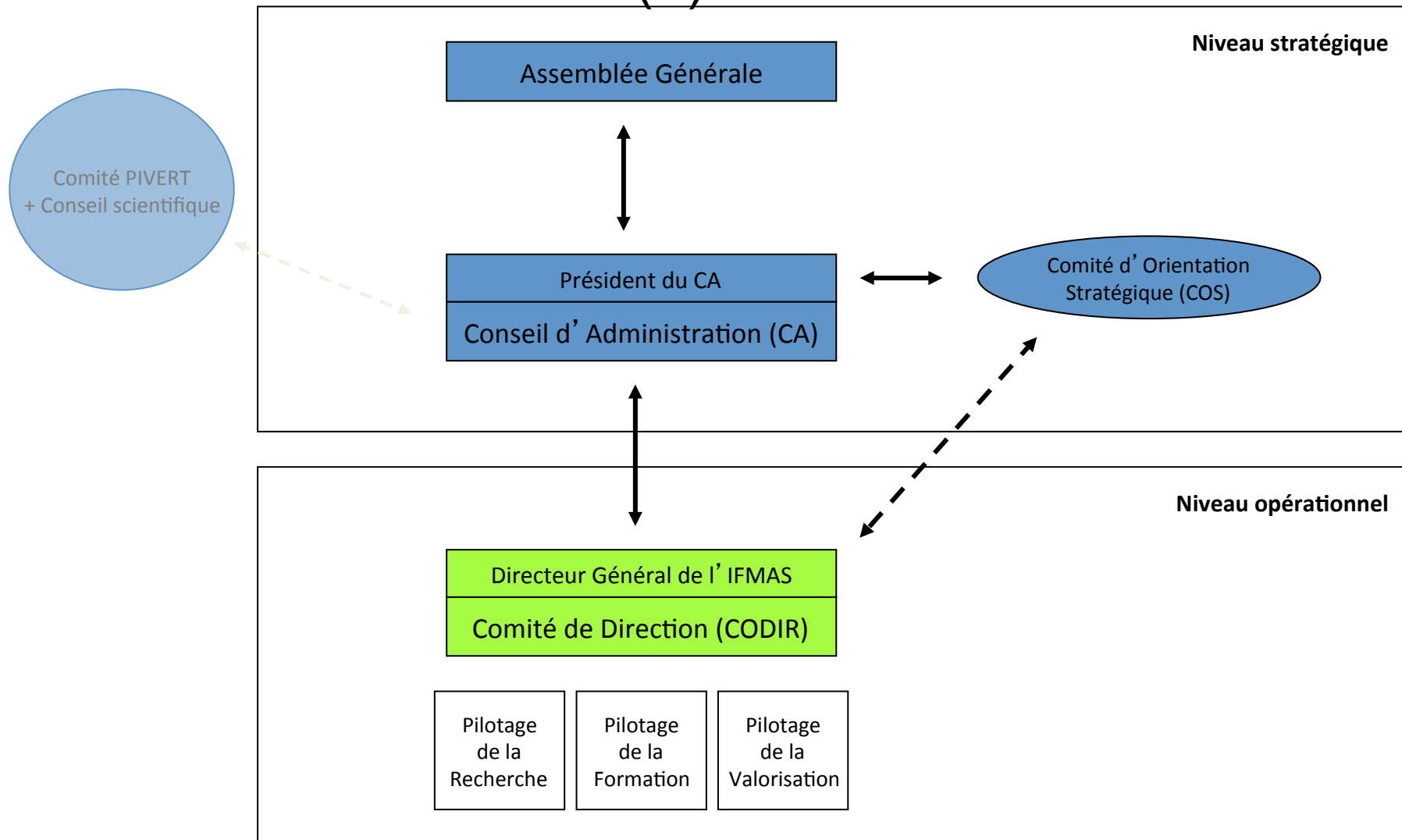
Société créée avec un capital de 3 080 000€

| Établissement | Part capital | Établissement | Part capital |
|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Lille1 | 18.8% | Roquette | 24.9% |
| Mines de Douai | 10 % | Mader | 22.8% |
| INRA | 7.5% | Florimond Desprez | 1.7% |
| CNRS | 7.5% | Maud | 0.3% |
| ENSCL | 3.7% | Team2 | 0.3% |
| U Artois | 2.5% | | |

Gouvernance (2)



Gouvernance (3)



Rôles des organes de gouvernance

- 1. Assemblée générale
 - Toute modification de la Société (objet, statuts, fusion, scission, cession d'actifs, etc.)
 - Augmentation de capital
 - Validation de la nomination du Président et du DG
 - Validation des orientations stratégiques
 - Agrément de nouveaux associés
 - Approbations comptes annuels
 - Vote du budget et des investissements
- 2. Conseil d'administration
 - Préparation du budget et des investissements
 - Définition des orientations stratégiques (voir rôle du COS)
 - Nomination du Président et du DG
 - Octroi de licence de commercialisation
 - Désignation des membres du Comité de Pilotage
 - Désignation des membres du Comité d'Orientation Stratégique

Rôles des organes de gouvernance

3. Comité d'Orientation Stratégique (COS)

- Mis en place par le CA
- Propose les orientations stratégiques de l'IFMAS en matière de R&D, de formation et de valorisation
- Elabore la feuille de route de l'IFMAS et s'assure au nom du CA que les programmes de R&D et les formations de l'IFMAS sont en cohérence avec la stratégie définie
- Participe à la représentation scientifique de l'IFMAS à l'international
- Évalue et sélectionne les projets précompétitifs pour proposition au CA
- Valide le rapport d'activité scientifique

4. Président

- Nommé par le CA et validé par la Collectivité des Associés
- Organise et dirige les travaux du CA
- Veille au bon fonctionnement des organes de la Société
- Représente la Société à l'égard des tiers

5. Directeur Général

- Recrutement prévu
- Assure la direction opérationnelle de la Société
- Met en oeuvre les orientations stratégiques définies par le CA et la Collectivité des actionnaires

Sommaire

- 1. Données générales sur le projet IFMAS
- 2. Gouvernance de la société IFMAS SAS
- **3. Bâtiment et aménagement du bâtiment**
- 4. Programmes de R&D et de Formation
- 5. Règles de PI et valorisation
- 6. Business Plan

Bâtiment

- Basé à Villeneuve d'Ascq – sur le parc de la haute Borne, adjacent à la cité scientifique de l'Université Lille 1 - 2.400 m² VILLENEUVED'ASCQ
- valeur du bâtiment (**3,5 M€**)
- Propriété actuelle de OSEO
- Acquisition à faire avant le 31 décembre 2012
- crédit-bail
- Le financement par crédit-bail sera assuré par IFMAS SAS
- Aménagement nécessaire, 1ère estimation de l'ordre de 3.2 M€

Sommaire

- 1. Données générales sur le projet IFMAS
- 2. Gouvernance de la société IFMAS SAS
- 3. Bâtiment et aménagement du bâtiment
- **4. Programmes de R&D et de Formation**
- 5. Règles de PI et valorisation
- 6. Business Plan

Sommaire

- 1. Données générales sur le projet IFMAS
- 2. Gouvernance de la société IFMAS SAS
- 3. Bâtiment et aménagement du bâtiment
- 4. Programmes de R&D et de Formation
- **5. Règles de PI et valorisation**
- 6. Les engagements de Lille1

Règles de propriété intellectuelle

Projets de R&D collaboratifs IFMAS / associés :

- Copropriété des titres de PI en fonction des apports intellectuels et financiers des associés impliqués, quote-part minimale de 5% pour IFMAS SAS
- Gestion de la PI & des titres de propriété assurée par IFMAS
- Droit de 1er refus de licence d'exploitation aux associés impliqués (exclusivité de 5 ans)
- Droit ouvert ensuite en cascade aux autres associés, aux adhérents de l'IFMAS et aux tiers
- Rémunération sous forme de licences d'exploitation aux conditions du marché avec partage des royalties entre IFMAS et autres copropriétaires
- Accord avec SATT Nord-de-France pour valorisation des titres PI hors des thématiques d'IFMAS

Règles de propriété intellectuelle

Projets de R&D collaboratifs IFMAS / associés / tiers :

- Partage de la PI à prévoir contractuellement entre IFMAS, associés et tiers
- pour la quote part de copropriété de l' IFMAS et de ses associés, l' IFMAS est l' organisme gestionnaire des titres de PI suivant les mêmes règles que précédemment (droit de 1er refus de licence d' exploitation pour associés impliqués puis ouverture des droits en cascade, partage des royalties entre les copropriétaires)
- Accord avec SATT Nord-de-France pour valorisation des titres PI hors des thématiques de l' IFMAS

sommaire

- 1. Données générales sur le projet IFMAS
- 2. Gouvernance de la société IFMAS SAS
- 3. Bâtiment et aménagement du bâtiment
- 4. Programmes de R&D et de Formation
- 5. Règles de PI et valorisation
- 6. **Les engagements de Lille1**

Mise à disposition de personnels par chacun des partenaires

Estimation des MAD : tous les partenaires font des MAD sauf le CNRS et l'INRA

Rappel du mécanisme des MAD :

- le salaire est payé par IFMAS SAS
- en retour l'entité publique (ou la société) passe un contrat collaboratif avec IFMAS SAS d'un même montant dans une thématique IFMAS qu'elle choisit

Ordre de grandeur : 8 à 12 mises à disposition pour l'ensemble des partenaires publics au maximum

| Répartition MAD | U. Lille 1 | U. Artois | ENSCL | MINES DOUAI |
|--|------------|-----------|-------|-------------|
| Cible sur 10 ans pour 10 MAD vs % au capital | 5.25 | 0.75 | 1.0 | 3.0 |
| Répartition 6,25 MAD sur 2012-2015 vs % au capital | 2,56 | 1,25 | 0,55 | 1,86 |

C'est sur ces hypothèses qu'est bâti le budget

*Budgets engagés par les partenaires sur la période 1 (2012-2015) issus des
fiches projets (hors capital)*

| EN K€ | PARTENAIRE | NATURE | MAD PRIV | MAD PUB | SANS MAD | Total général |
|--------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| INDUSTRIELS | CREPIB | PERSO | 28 | - | - | 28 |
| | Total CREPIB | | 28 | - | - | 28 |
| | FLORIMOND DESPREZ | EQUIPEMENT | 81 | - | - | 81 |
| | | PERSO | 309 | - | - | 309 |
| | Total FLORIMOND DESPREZ | | 390 | - | - | 390 |
| | IFMAS SAS | PERSO | 315 | - | - | 315 |
| | Total IFMAS SAS | | 315 | - | - | 315 |
| | MADER | EQUIPEMENT | 35 | - | - | 35 |
| | | PERSO | 635 | - | - | 635 |
| | Total MADER | | 670 | - | - | 670 |
| | MAUD | PERSO | 810 | - | - | 810 |
| | Total MAUD | | 810 | - | - | 810 |
| | ROQUETTE | EQUIPEMENT | 126 | - | - | 126 |
| | | PERSO | 1 639 | - | - | 1 639 |
| Total ROQUETTE | | 1 765 | - | - | 1 765 | |
| Total INDUSTRIELS | | | 3 978 | - | - | 3 978 |
| PUBLICS | CNRS | PERSO | - | - | 546 | 546 |
| | Total CNRS | | - | - | 546 | 546 |
| | ENSCL | EQUIPEMENT | - | 137 | - | 137 |
| | | PERSO | - | 246 | - | 246 |
| | Total ENSCL | | - | 384 | - | 384 |
| | INRA | EQUIPEMENT | - | - | 139 | 139 |
| | | PERSO | - | - | 455 | 455 |
| | Total INRA | | - | - | 594 | 594 |
| | MINES DOUAI | EQUIPEMENT | - | 455 | - | 455 |
| | | PERSO | - | 762 | - | 762 |
| | Total MINES DOUAI | | - | 1 217 | - | 1 217 |
| | U. ARTOIS | EQUIPEMENT | - | 32 | - | 32 |
| | | PERSO | - | 412 | - | 412 |
| | Total U. ARTOIS | | - | 444 | - | 444 |
| | U. LILLE 1 | EQUIPEMENT | - | 1 044 | - | 1 044 |
| | | PERSO | - | 926 | - | 926 |
| Total U. LILLE 1 | | - | 1 969 | - | 1 969 | |
| Total PUBLICS | | | - | 4 013 | 1 140 | 5 153 |
| Total général | | | 3 978 | 4 013 | 1 140 | 9 131 |

| | | PERSO en ETP/mois | | | |
|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
| PARTENAIRE | | MAD PRIV | MAD PUB | pas de mad | Total général |
| INDUSTRIELS | CREPIB | 2,50 | - | - | 2,50 |
| | FLORIMOND DESPREZ | 45,75 | - | - | 45,75 |
| | IFMAS SAS | 36,00 | - | - | 36,00 |
| | MADER | 78,00 | - | - | 78,00 |
| | MAUD | 54,00 | - | - | 54,00 |
| | ROQUETTE | 151,40 | - | - | 151,40 |
| Total INDUSTRIELS | | 367,65 | - | - | 367,65 |
| PUBLICS | CNRS | - | - | 54,51 | 54,51 |
| | ENSCL | - | 19,92 | - | 19,92 |
| | INRA | - | - | 60,31 | 60,31 |
| | MINES DOUAI | - | 66,81 | - | 66,81 |
| | U. ARTOIS | - | 45,00 | - | 45,00 |
| | U. LILLE 1 | - | 92,31 | - | 92,31 |
| Total PUBLICS | | - | 224,04 | 114,82 | 338,86 |
| Total général | | 367,65 | 224,04 | 114,82 | 706,51 |

Business plan d' IFMAS SAS - Ressources

| Ressources d'IFMAS (en k€) - CASH IN - SANS MAD PUBLIC | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| Année | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | TOATL PIA |
| Aide PIA (dotation non consommable) | 2 089 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 2 389 k€ | 1 358 k€ | 0 k€ | 20 170 k€ |
| Aide PIA (dotation consommable) | | 2 960 k€ | | | 3 000 k€ | 500 k€ | 500 k€ | 1 000 k€ | 1 000 k€ | | 8 960 k€ |
| CAPITAL PUBLIC | | 770 k€ | 385 k€ | 385 k€ | | | | | | | 1 540 k€ |
| CAPITAL PRIVE | | 770 k€ | 385 k€ | 385 k€ | | | | | | | 1 540 k€ |
| Cotisations club adhérents | | 25 k€ | 60 k€ | 100 k€ | 110 k€ | 120 k€ | 130 k€ | 140 k€ | 150 k€ | 160 k€ | 995 k€ |
| CONTRAT PARTENARIAT ASSO PRIVES | | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 1 600 k€ | 700 k€ | 13 500 k€ |
| CONTRAT PARTENARIAT ASSO PUBLICS | | | | | | | | | | | 0 k€ |
| CONTRAT PARTENARIAT TIERS | | | 100 k€ | 200 k€ | 300 k€ | 400 k€ | 500 k€ | 600 k€ | 700 k€ | 1 000 k€ | 3 800 k€ |
| Contrats de formation | | 100 k€ | 240 k€ | 450 k€ | 450 k€ | 450 k€ | 450 k€ | 450 k€ | 495 k€ | 495 k€ | 3 580 k€ |
| Contrats de prestations hors formation | | 50 k€ | 50 k€ | 50 k€ | 50 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 700 k€ |
| Location d'équipements en accès ouvert (hôtel à projets) | | | | 100 k€ | 150 k€ | 200 k€ | 250 k€ | 300 k€ | 350 k€ | 400 k€ | 1 750 k€ |
| Valorisation PI | | | | | 50 k€ | 200 k€ | 500 k€ | 1 000 k€ | 1 600 k€ | 2 600 k€ | 5 950 k€ |
| Subventions de R&D (FUI, ANR, Horizon 2020, etc.) | | 100 k€ | 200 k€ | 300 k€ | 400 k€ | 400 k€ | 500 k€ | 600 k€ | 700 k€ | 800 k€ | 4 000 k€ |
| Subvention collectivités territoriales | 30 k€ | 2 600 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 100 k€ | 3 430 k€ |
| CIR | | 0 k€ | 0 k€ | 0 k€ | 0 k€ | 159 k€ | 302 k€ | 430 k€ | 521 k€ | 1 338 k€ | 2 749 k€ |
| Total BP | 2 119 k€ | 11 364 k€ | 5 509 k€ | 6 059 k€ | 8 599 k€ | 6 618 k€ | 7 321 k€ | 8 709 k€ | 8 674 k€ | 7 693 k€ | 72 664 k€ |

Etat des dépenses ante-crédation et post-crédation

| Dépenses ante création IFMAS SAS | Montant € HT | Prise en charge | Facturé-payé |
|--|--------------|-----------------|--------------------|
| hors compte : ALMA consulting | 50 000 | POLE MAUD | OK en janvier 2011 |
| Pré-étude Notif. EU - cabinet E2 | 10 300 | POLE MAUD | OK en déc 2011 |
| Noms domaines | 24 | C. Rolando | OK fin 2011 |
| Expertise ORES IFMA/IFMAS | 1 450 | INRA | OK fin 2011 |
| Dépôt 4 marques/3 classes France | 4 000 | INRA | OK février 2012 |
| Typo logo | 800 | CNRS | OK mars 2012 |
| Agence comm | 7 800 | ROQUETTE | OK avril 2012 |
| Expertise bâtiment BNP | 1 500 | MADER | OK mai 2012 |
| Conseils juridiques JURINORD* | 17 000 | LILLE 1 | en cours |
| Extension 4 marques IFMAS | 6 140 | INRA | OK août 2012 |
| Instruction DGCIS - cabinet E2 | 10 000 | ROQUETTE | en cours |
| Bureau d'Etudes ARTELIA | 12 938 | MADER | en cours |
| Frais de création - dépôt greffe | 3 000 | ? | |
| Prolongement noms domaines | 120 | C. Rolando | OK septembre 2012 |
| Conseils juridiques JURINORD - Statuts IFMAS SAS 1 | 5 000 | ? | |
| TOTAL | 80 072 | | |

| Dépenses prévisionnelles post-crédation IFMAS SAS (avance de trésorerie ou PIA) | Montant € HT | Prise en charge | facturé-payé |
|--|------------------------|-----------------|--------------|
| <i>Cabinet de recrutement DG</i> | <i>15 000 à 33 000</i> | IFMAS SAS | |
| <i>Frais notification ou information(éligible RDI)</i> | <i>70 000</i> | IFMAS SAS | |
| <i>Premiers salaires DG brut chargé (1 an)</i> | <i>170 500</i> | IFMAS SAS | |
| <i>Frais notaires</i> | <i>210 000</i> | IFMAS SAS | |
| <i>Premiers loyer en crédit-bail</i> | <i>400 000</i> | IFMAS SAS | |
| TOTAL | 850 500 | | |

*complément à prévoir

Prise de participation au capital

- Afin de rejoindre rapidement IFMAS SAS, une prise de participation est proposée avant le 31/12/2012 à hauteur de **16 670€**
- Lorsque le dossier sera validé par le CGI et que sera versé la subvention par l'ANR correspondant à notre quote part , 2^{ème} prise de participation **de 560 330€**